



工程管理硕士专业学位的培养设想

蒋祖华 博士教授

上海交通大学机械与动力工程学院

2011年7月9日，北京

zhjiang@sjtu.edu.cn



目录

- 我院专业学位办学概况
- 工程管理专业学位的定位和理解
- 我院工程管理专业学位的办学设想



1 我院专业学位办学概况

专业/招生

- 1998年9月,机械工程和动力工程领域（含热能、制冷及空调）
- 2000年9月,工业工程领域
- 2002年3月,车辆工程领域
- 2003年3月,核能与核技术工程领域
- 2004年3月,物流工程领域（企业物流及系统规划）
- 2005年3月,项目管理领域（制造业与工程）

- 每年招生450-500人, 录取率是70-75%, 招生规模占交大工程硕士的1/3

办学模式

- 机构设置: 工程硕士办公室(1998年-)
- 培养体系: 定位, 培养方式, 教学管理, 论文指导方式
- 过程管理: <<学位论文工作管理文件汇编>>
- 质量保证: 工程硕士培养督导组(2004年10月29日)
- 专业建设: 项目管理教学与研究中心 (2007年12月17日)



办学模式

- **硬件建设:** 10个多媒体教室, 1个计算机房, 7个会议室, 1个报告厅(2003年-)



办学模式

- 2007年11月项目管理专业得到美国项目协会全球认证中心PMI-GAC的认证



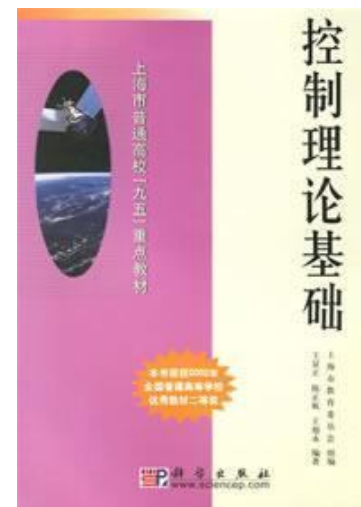
办学模式

- 物流工程专业得到英国皇家物流师协会的认证
- 截止2010年底，已有61人取得ILT三级证书



教学安排

- **课程** 开设**101**门专业课和专业基础课
- **讲座** 开设**300**余场现代科技与创新专题
- **师资** 任课教师有近**100**人，论文指导教师有近**150**人（不包括企业指导教师）
- **质量** 评比优秀教学教师和优秀指导教师
- **教材** 新编**12**本工程硕士专用教材



论文工作

- 双导师制度
- 过程控制: 选题意向/论文启动会/开题报告/中期交流/中期考核/答辩
- 质量保证: 导师/评阅人/答辩委员会/市盲审/学院学位委员会
- 公开发表学术小论文



2009年工程硕士论文指导教师交流会



服务全国

- 2002年7月承办了全国第二届机械工程领域工程硕士培养交流与研讨会
- 2006年10月承办了全国第二届项目管理领域工程硕士培养研讨会
- 2009 PMI全球项目管理专业认证研讨会



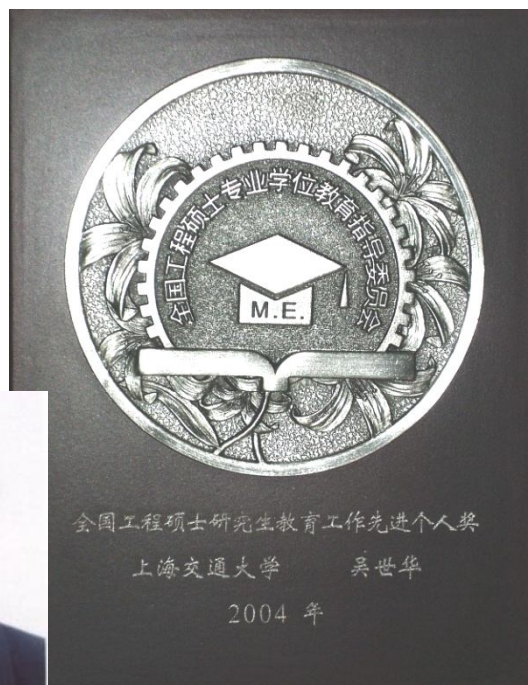
荣誉鼓励

- 2001年获上海市
教学成果三等奖
- 2005年上海市教
学成果一等奖



荣誉鼓励

- 2004年9月吴世华和蔡建国老师获全国工程硕士教育工作先进称号



桃李芬芳

年级	机械工程	动力工程	车辆工程	核能与核 技术工程	工业工程	物流工程	项目管理	合计
1998级	49	7	/	/	/	/	/	56
1999级	47	19	/	/	/	/	/	66
2000级	39	13	/	/	81	/	/	133
2002级	90	78	19	/	95	/	/	282
2003级	60	33	46	33	136	/	/	308
2004级	41	19	16	28	197	33	/	334
2005级	72	43	19	38	127	38	49	386
2006级	59	37	8	30	77	32	65	308
2007级	18	11	3	/	16	8	23	79
合计（2010 年3月底）	475	260	111	129	729	111	137	1952

授予学位人数总计（截止2011年6月底有**2474**位获学位）
（取得学位比例是80-85%）

桃李芬芳

将工程硕士毕业生纳入学院校友工作，
2010年4月举行了**首次工程硕士返校活动**，
共有 **261**名毕业生参加了活动。

校友支持招生；联系奖学金；提供实习。



桃李芬芳

部分优秀毕业生代表：

- 闵永林（**1998**级机械）：公安部上海消防所研究员、所长
- 秦文波（**2000**级动力）：上海航天局副局长、获全国五一劳动奖章
- 王吉华（**2000**级机械）：无锡油泵油嘴研究所主任工程师
- 李培顺（**2002**级机械）：南车集团戚墅堰机车车辆工艺研究所副总工程师
- 吴智跃（**2002**级IE）：无锡机床股份有限公司董事长，高级工程师
- 李程刚（**2003**级机械）：上海宇航系统工程研究所室主任，**CZ-6**运载火箭副总设计师，研究员
- 夏卫群（**2003**级车辆）：东风商用车技术中心车身开发部项目总工程师
- 黄志军（**2003**级核能）：秦山核有限公司副总工程师，研究员级高工
- 张卫东（**2003**级核能）：中电投江西核电有限公司副总经理、高级工程师
- 朱自强（**2004**级IE）：昆山富士康**DS1**产品处经理兼富士康集团党委书记
- 李朝旭（**2004**级机械）：中航雷达电子设备研究院生产管理部部长,研究员
- 汪国春（**2005**级物流）：江苏天奇物流系统股份有限公司副总经理

发展

- 申请国务院学位办和教育部组织的机械工程专业学位硕士研究生培养计划**试点方案并获批准**（全国共有**4**高校的机械工程获批准），**2010年**
 - 上海交通大学，哈尔滨工业大学，浙江工业大学，北京工业大学
- 申请全国工程硕士专业学位教育指导委员会组织的工程硕士研究生教育**创新院校并获批准**（全校**3**个专业），**2010年**
 - 机械工程，电子与通信工程，控制工程
- 申报试点工业工程领域工程硕士毕业生**申请工业工程师资格获批准**，全国唯一试点单位，**2010年**

我院项目管理专业工程硕士的培养

(上海交大其他3个学院也招项目管理)

- 报名人数

- 2005年为96人,
- 2006年为186人,
- 2007年为315人,
- 2008年为314人,
- 2009年为357人,
- 2010年为321人

- 获得学位人数

- 2007年为2人,
- 2008年为39人,
- 2009年为67人,
- 2010年为106人,
- 2011年为72人

- 录取人数

- 2005年为54人,
- 2006年为144人,
- 2007年为160人,
- 2008年为173人,
- 2009年为51人,
- 2010年为96人,
- 2011年为115人

项目管理领域培养中的不足

- 有相当部分的项目管理工程硕士生在实际工作中不从事或者不参与具体的项目管理。
- 有相当多的项目管理硕士论文开题内容与项目管理研究方向几乎没有关联关系。
- 有些项目管理学生虽然上过一些项目管理的相关课程，但是不能充分地用来解决实际工作中碰到的问题。
- 一定比例的项目管理工程硕士研究生论文研究进展缓慢、时间投入少。
- 师资队伍建设存在不稳定性。
- 全国有161所高校设立项目管理专业学位



2 工程管理专业学位的定位和理解

定位的思考

- 工程管理硕士专业学位
 - 重大工程建设项目实施中的管理；
 - 重要复杂的新产品、设备、装备在开发、制造、生产过程中的管理；
 - 技术创新、技术改造、转型、转轨、与国际接轨的管理；
 - 产业、工程和科技的重大布局与发展战略的研究与管理



工程管理与项目管理的比较

- 以项目来运作
（强调一次性）
- 覆盖各种行业
- 突出工程背景
- 强化工程类项目

共性：管理的方法和目的



工程硕士培养的持续发展

- 学员：知识增加，能力提高，职业发展
- 企业：问题解决，经验总结，留住人才
- 高校：培养人才，联系企业，经济收益

根本是“三赢”

最大赢家是学员和企业



3 我院工程管理专业学位办学设想

- 
- 指导思想
 - 课程体系
 - 教学方法
 - 师资队伍
 - 学员选拔
 - 过程管理
 - 论文质量

课程体系

- 既要考虑目前行业需求又要注意未来发展
- 既具有中国特色又要注意与国际同行接轨
 - 课程设置：工程需求，行业特点
 - 数理应用：对应工程管理的应用数学知识
- 项目管理知识体系框架（包括9大知识体系）
 - 范围管理、时间管理、成本管理、质量管理、人力资源管理、采购管理、沟通管理、风险管理、整体管理



教学方法

- 实践性教学
 - 工程案例教学
 - 专家讲座
- 方法传输
 - 启发式
 - 对比分析
 - 讨论争论



师资队伍

- 吸引一批。
 - 积极吸引与项目管理领域相关的新教师加入到项目管理的师资队伍中来。
- 培训一批。
 - 为教师和论文导师提供持续的项目管理专业知识的培训与提升机会。
- 引智一批。
 - 积极鼓励相关的教师参与国际研讨会，积极探索与世界知名大学的项目管理科研团队的国际交流与合作。



学员选拔

- 在职的工程技术管理人员，并有较好的管理工作体会
- 强调较丰富的实践经验，完成和参与多个工程项目，工作内容与管理相关联
- 吸收多方位生源，特别强调学习动机和投入程度



生源分析（2011级项目管理新生115人）

- **英语基础**是不错的，英语六级证书的有46%，四级和六级的共有99%。
- **本科毕业院校**在985高校的占15%，985和211高校的合计占46%，反映本科基础是不错的。
- **论文设想**“好”的占15%，论文设想“好”和“一般”的合计占60%，说明这批学生对论文有一定程度的较好考虑

过程管控

- 双导师制度：选好企业导师
 - 过程控制：选题意向/论文启动会/开题报告/中期交流/中期考核/答辩
 - 质量保证：导师/评阅人/答辩委员会/市盲审/学院学位委员会
-
- 要求指导老师针对硕士学位论文开题报告严格把关，不符合要求的，必须退回重新开题。
 - 组织项目管理专家组对每一年的开题报告进行审查，对不符合要求的，给出改进建议，请指导老师安排学生进行改进。
 - 对论文中期检查的内容与进展进行严格检查，对不符合要求的学生，及时提出整改意见。



论文质量

- 应用背景和应用领域
- 论文工作量
- 论文难度
- 论文格式
- 学术小论文
- 论文质量不可忍受的一些最低线要求



感谢关心和支持

欢迎访问

<http://jdgs.sjtu.edu.cn>

蒋祖华

zhjiang@sjtu.edu.cn